



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für
Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation UVEK
Bundesamt für Strassen ASTRA

Projektorganisation und Sitzungswesen

(Ablage im Projekthandbuch PHB)

Definitive Genehmigung vom 20.11.2007 / V2.4
Review J 2.4 vom Oktober 2008, FU

Anpassung mit Input FÜR I, 16.12.08

Wet/17.12.08
Hum/ 05.1.09/29.06.2010

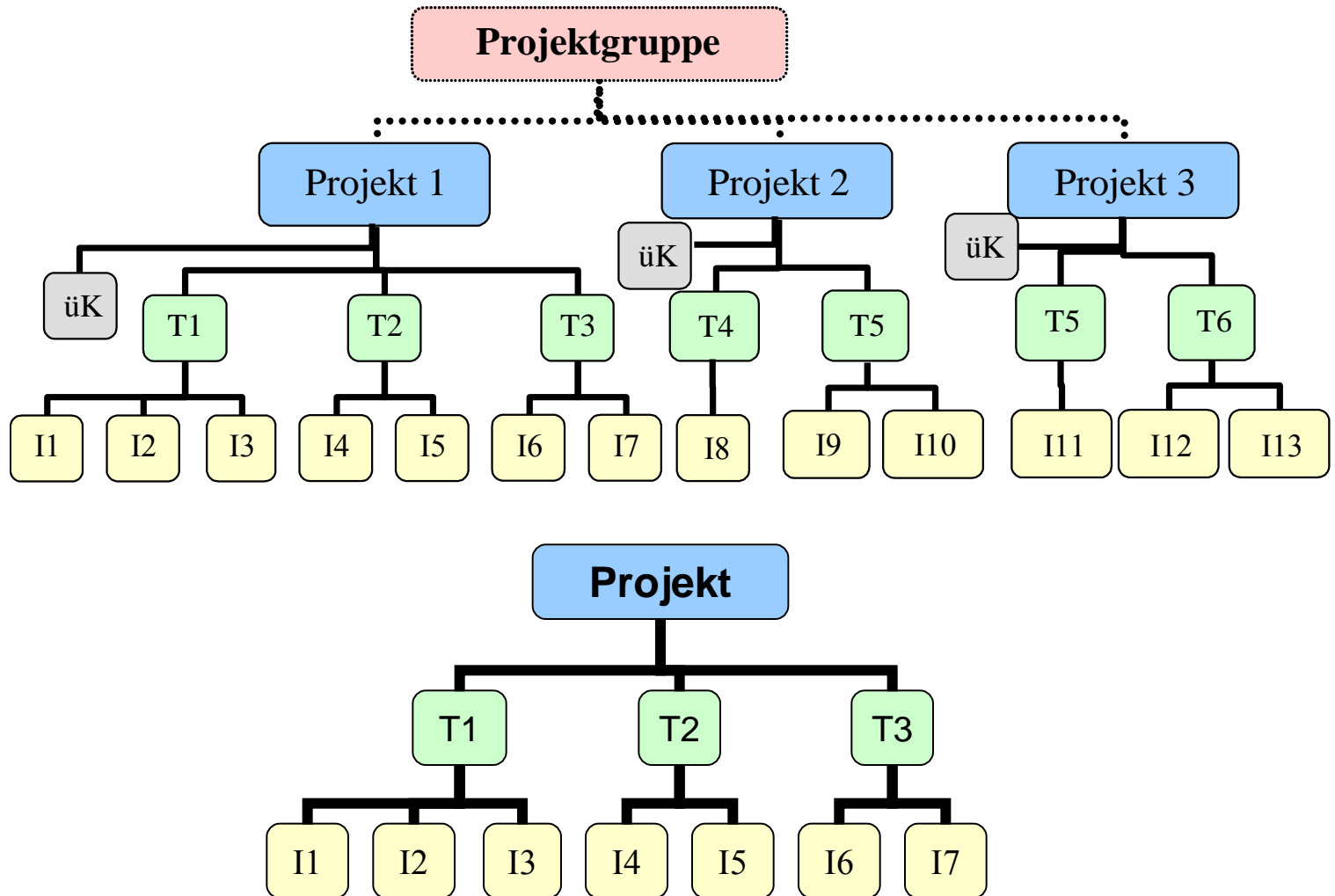


Projektorganisation und Sitzungswesen

- | | |
|--|------|
| 1. <u>S</u> tandard <u>p</u> rojekt <u>o</u> rganisation | SPO |
| 2. Koordinationssitzung <u>F</u> iliale - <u>FU</u> | FFU |
| 3. <u>P</u> rojekt <u>s</u> teuerungss <u>i</u> tzung | PSS |
| 4. <u>G</u> esamt <u>p</u> rojekt <u>l</u> eitungss <u>i</u> tzung | GPLS |
| 5. <u>P</u> rojekt <u>f</u> ach <u>s</u> itzung | PFS |
| 6. <u>O</u> ber <u>b</u> au <u>l</u> eitungss <u>i</u> tzung | OBLS |
| 7. <u>B</u> au <u>l</u> eitungss <u>i</u> tzung | BLS |
| 8. <u>A</u> usführungss <u>k</u> oordination | AK |



1. Standardprojektorganisation SPO





Projektgenerierung

Die Projektgenerierung von **Schlüsselprojekten** erfolgt immer mit Einbezug AC I

- Vorbereitung und Antrag von EP
- Entscheid durch FC mit Einbezug AC I
- Auftrag FC an PM und an IC *)
- Projektstart für PM und FU
- Projektstruktur erstellen (FS-Prozess IC)

Die Projektgenerierung von prioritären Projekten und von **übrigen Projekten** erfolgt filialintern.

- Entscheid durch FC

**) IC-Weisung müsste allenfalls sinngemäss angepasst werden.*



2. Koordinationssitzung Filiale – FachUnterstützung FFU

- Ziel: Fragen zu Abläufen und Prozessen zwischen der Filiale und der Fachunterstützung, Besprechung der Projektliste und der Sonderfälle
- Leitung: BL PM
- Teilnehmer: BL EP, FGV, Ass FC oder Ass PM nach Bedarf auch FC, BL IC, FaS
- Periodizität: frei, gemäss Bedarf der Filiale und des FGV idealerweise kombiniert mit PSP-Termine
- Dauer: 1 bis 2 Stunden
- Ort: Filiale
- Organisation und Protokoll: Filiale, laufende Ablage in Fabasoft



3. Projektsteuerungssitzung PSS für Schlüsselprojekte

- Ziel: Diskussion und Entscheid über Anträge GPL unter Einbezug AC und FC
- Leitung: BL PM
- Teilnehmer: AC I oder sein Stv., FC, BL IC, I+KF, FGV, PL nach Bedarf BHU (Bauherrenunterstützer)
- Periodizität: 3 bis 4 Mal pro Jahr, gemäss projektspezifischem Sitzungskalender
- Projektphase: alle Projektphasen
- Ort: Filiale
- Organisation und Protokoll: Filiale,
laufende Ablage in Fabasoft
Anträge 10 Tage vor der Sitzung versenden



3. Projektsteuerungssitzung PSS für prioritäre Projekte

- Ziel: Diskussion und Entscheid über Anträge GPL unter Einbezug FC
- Leitung: BL PM
- Teilnehmer: FC, BL IC, I+KF, FGV, PL, Ass. FC oder Ass. PM nach Bedarf FaS, BHU (Bauherrenunterstützer)
- Periodizität: 2 bis 3 Mal pro Jahr, gemäss projektspezifischem Sitzungskalender
- Projektphase: alle Projektphasen
- Ort: Filiale
- Organisation und Protokoll: Filiale,
Beschlussprotokoll in Fabasoft
Anträge 10 Tage vor der Sitzung versenden



4. Gesamtprojektleitungssitzung GPLS

- Ziel: operative Gesamtprojektleitung zur Umsetzung der technischen, finanziellen und terminlichen Vorgaben
- Leitung: GPL
- Teilnehmer: BL PM*, FGV*, FaS (fallweise), BHU, TPL oder PL, BL EP*, GE (fallweise), Stab/Spezialisten Bauherr
- Periodizität: monatlich
- Projektphase: Projektierungsphase
- Ort: Filiale
- Organisation und Protokoll: BHU, laufende Ablage in Fabasoft

* = Immer eingeladen.
Über die Teilnahme kann
die jeweilige Person frei
entscheiden



5. Projektfachsitzung PFS

- Ziel: Sicherstellen, dass fachtechnische Vorgaben ASTRA ab Projektbeginn korrekt berücksichtigt werden. (Wichtige Entscheide werden in der GPLS getroffen)
- Leitung: FaS im Auftrag des GPL
- Teilnehmer: FGV (fallweise), GPL*, BHU, TPL (Fachplaner), BL EP (fallweise), Prüfeningenieur (fallweise), Experten (fallweise)
- Periodizität: alle 1 bis 2 Monate (primär bei Bedarf)
- Projektphase: alle Projektphasen
- Ort: Filiale oder Zentrale
- Organisation und Protokoll: BHU, laufende Ablage in Fabasoft

* = Immer eingeladen.
Über die Teilnahme kann
die jeweilige Person frei
entscheiden



6. Oberbauleitungssitzung OBLS

- Ziel: „Grosse“ Bauleitungssitzung zwecks Informationsfluss und Projektrisiken/-chancen
- Leitung: OBL (=GPL)
- Teilnehmer: FGV*, FaS (fallweise), BHU, Bauleitungen
- Periodizität: monatlich
- Projektphase: Realisierung
- Ort: Filiale / Baustelle
- Organisation und Protokoll: BHU, laufende Ablage in Fabasoft

* = Immer eingeladen.
Über die Teilnahme kann
die jeweilige Person frei
entscheiden



7. Bauleitungssitzung BLS

- Ziel: operative Projektleitung zur Umsetzung der technischen, finanziellen und terminlichen Vorgaben
- Leitung: Bauleitung
- Teilnehmer: OBL*, Unternehmungen, GE*
- Periodizität: wöchentlich
- Projektphase: Realisierung
- Ort: Baustelle
- Organisation und Protokoll: Bauleitung

* = Immer eingeladen.
Über die Teilnahme kann
die jeweilige Person frei
entscheiden



8. Ausführungskoordination AK

- Ziel: Koordination der Tätigkeiten zwischen benachbarten Projekten bei Schlüsselprojekten mit Projektgruppen
- Leitung: OBL (=GPL)
- Teilnehmer: Bauleitungen, BHU
- Periodizität: bei Bedarf
- Projektphase: Realisierung
- Ort: Baustelle der einen oder anderen Projektgruppe
- Organisation und Protokoll: BHU, laufende Ablage in Fabasoft